

ENTRETIEN POULTRY NEWS

Jörg Heier
Managing Director Operations

Vous faites le bilan de votre première année en tant que directeur général de LOHMANN BREEDERS. Vous connaissez l'entreprise depuis des années, mais c'est la première fois que vous en occupez le poste de directeur général.



Après un an d'expérience, quel est selon vous l'avantage d'une double gestion avec des divisions distinctes?

LOHMANN BREEDERS est une entreprise d'élevage active au niveau international avec des sites de production sur 5 continents, des investissements et des expansions permanentes dans le domaine de la production, et un accent particulier sur les travaux dans le domaine de la génétique et les exigences respectives du marché.

La double gestion nous permet, en tant qu'équipe, de diriger de manière ciblée les différents domaines de l'entreprise avec des compétences spécifiques et de les développer en collaboration avec les collègues respectifs. De nombreuses discussions et synergies axées sur les objectifs naissent d'une équipe de gestion ayant des visions et des expériences différentes.

Y a-t-il un événement cette année qui vous a particulièrement marqué ou qui reste gravé dans vos souvenirs?

Outre certains événements qui relèvent de mon domaine, comme le premier placement de poussins d'un jour GP dans notre toute nouvelle ferme en Chine, une exposition couronnée de succès à Utrecht après une longue pause en raison du COVID, ainsi que le retour à plus de voyages et donc la possibilité de rencontrer ses collègues aux quatre coins du monde, j'ai gardé en mémoire un événement qui sort du cadre de la volaille et qui s'est produit pendant notre LOHMANN SCHOOL à Cuxhaven.

Alors que notre équipe se trouvait dans la salle de formation avec les participants, un enfant a eu un choc anaphylactique juste devant nos bureaux, s'est effondré et a cessé de respirer. Nos collègues ont immédiatement couru à son secours et ont réalisé les gestes de premiers secours pour stabiliser l'enfant jusqu'à l'arrivée du médecin urgentiste.

Ce fut une situation très lourde émotionnellement parlant pour mes collègues et moi qui avons collaboré en équipe pour sauver l'enfant. Ce n'est que plus tard que nous avons tous réalisé ce que nous avons accompli ensemble. Je me souviens très bien de cet extraordinaire esprit d'équipe.

LOHMANN est une entreprise allemande, mais la zone de production est répartie sur de nombreux sites dans le monde entier. Quel en est selon vous le plus grand avantage pour les clients?

La décentralisation de la production était et reste sans conteste la bonne décision et stratégie d'orientation professionnelle. Elle nous permet, en tant qu'entreprise, de sécuriser la production. Et cela s'est confirmé au cours des deux ou trois dernières années. Malgré de nombreux événements imprévisibles, tels que la pandémie, nous avons réussi à approvisionner nos clients, à quelques exceptions près. La situation a inévitablement mené à quelques changements dans les dates de livraison, mais toujours en accord avec le client respectif. À ce stade, nous tenons à remercier nos clients pour leur coopération.

Le contexte actuel de la grippe aviaire dans de nombreux pays du monde continue de nous confronter quotidiennement à des défis majeurs, auxquels la production décentralisée permet de faire face en contribuant à la sécurité des livraisons.

Le sujet du développement durable est sur toutes les lèvres. Quelle est la position de LOHMANN sur ce sujet et quelles mesures ont déjà été mises en œuvre dans ce sens dans votre région?

Comme nous l'avons déjà mentionné, nous avons décentralisé la production ces dernières années, ce qui a permis de réduire le nombre de kilomètres parcourus, de nous rapprocher de nos clients et, dans certaines régions, de raccourcir les circuits d'approvisionnement pour les matières premières dans le domaine des aliments pour animaux.

En outre, nous élevons nos animaux dans des bâtiments et des installations ultramodernes dotés de systèmes d'approvisionnement optimaux tels que des systèmes d'abreuvement et d'alimentation et qui offrent la possibilité de sécher, de stocker et de transporter du fumier.

Nous développons également constamment des systèmes de ventilation et de chauffage optimisés qui font également partie de nos références. Actuellement, nous mettons l'accent sur la production d'énergie alternative, comme l'utilisation de systèmes solaires.

Notre service technique est particulièrement réputé grâce à la formation de nos clients et de nos propres employés et à la place centrale qu'il accorde à la responsabilité sociale à l'égard des personnes, des animaux et de l'environnement.

Enfin, depuis des décennies, nous nous sommes donné pour mission de produire l'un des aliments les plus riches en protéines et les plus polyvalents, à savoir l'œuf, à l'échelle mondiale dans les conditions actuelles, grâce à la sélection et aux progrès de l'élevage. Toute l'équipe de LOHMANN y travaille chaque jour!

Le moment n'était pas vraiment propice à votre entrée en fonction. Quel a été et/ou est l'un de vos plus grands défis?

Certes, ces dernières années ont été particulièrement compliquées pour nous tous, avec de nombreux défis à relever — mon plus grand défi ? L'équipe, nos animaux, nos clients : tous sont liés.

En outre, le mode de communication a considérablement changé en devenant largement numérique. Personnellement, je suis convaincu qu'il s'agit d'une belle avancée. Il est indispensable pour les entreprises non seulement de suivre cette tendance, mais aussi de contribuer à la créer.

Toutefois, l'échange personnel en face à face reste primordial à tous les niveaux et c'est la seule façon d'interagir efficacement. Le défi était et reste toujours de trouver un équilibre.

Je ne cherche absolument pas à faire l'impasse sur la situation actuelle de l'IA au niveau mondial, le taux d'inflation et les augmentations de prix, qui constituent un défi majeur pour moi, mais aussi pour tout le monde au sein du secteur et entre les secteurs.

Les innovations sont monnaie courante, en particulier dans le domaine des TI, qui relève de votre responsabilité. Dans quelle direction allons-nous sur le plan technologique?

Le secteur des TI, notamment, connaît un développement fulgurant. Il faut s'attendre à ce que le processus de transfert des données et des systèmes vers le cloud se poursuive. Parallèlement, les nouvelles technologies font déjà leur entrée dans les départements TI des entreprises. Intelligence artificielle, blockchain et Web 3.0 sont les nouveaux maîtres mots.

Par conséquent, les processus des entreprises sont de plus en plus numérisés, mis en réseau et automatisés. De nombreux processus sont déjà « axés sur les données ».

Nous vous remercions pour cet entretien et vous souhaitons le meilleur pour la suite!



SUCCESS

